



JANE ENNY VAN LAMBALGEN

OPERATIONAL EXCELLENCE & DIGITAL TRANSFORMATION

ZUR PERSON

Einführungsspezialist für Operational Excellence. Projekte für Change-Management und digitale Transformation in Produktion & Supply Chain. Experte für die Neuausrichtung von Lieferketten, sodass diese Widerstandsfähig, Zuverlässig und Rechtskonform sind. Tätig als CEO/COO/VP Supply Chain.

POSITIONEN

Industrielle Produktionsunternehmen sind ihr Metier. Spezialthema: Restrukturierung von Supply Chains zur Vermeidung kostspieliger Produktionsstillstände Stationen: Leiter Maschinenunterhalt, Produktionsleiter, Service Manager bei einem Maschinenbau- und Anlagenbauunternehmen, Strategic Group Manager für (technisch) komplexe Großinvestitionsprojekte (bis € 175 Mio.), Head of Purchasing beim Sonderfahrzeughersteller, CEO eines Hydraulikunternehmens und VP Operations. In diesen Positionen hat sie u. a. Abteilungen und Unternehmen neu ausgerichtet mit dazu spezifisch entwickelten Strategien und die Mitarbeiter für Ihre Veränderungen und Visionen immer gewinnen können.

DAFÜR TRETE ICH AN

Gerade in komplexen Situationen erarbeitet Jane Enny van Lambalgen pragmatische und nachhaltig wirksame Lösungen. Dringende Aufgabenstellungen werden zusammen mit den Teams umgehend angegangen, damit der betreffende Unternehmensbereich und die Zahlen zügig wieder auf Kurs kommen. Sie hat langjährige Erfahrung sowohl in industriellen Großunternehmen mit komplexen Matrix-Strukturen als auch in (familiengeführten) KMUs. Wichtig ist das Stakeholder Management, um alle Beteiligten motiviert ins Boot zu holen. Silodenken wird abgebaut und Teamarbeit gefördert. Ihr respektvoller Umgang, maximale Transparenz und ihre offene Kommunikation werden von ihren Mitarbeitern gewertschätzt – ihr Leadership-Style eine absolute Außerordentlichkeit, die gerade bei großen Umstrukturierungen ergebnisfördernd ist.

VERÖFFENTLICHUNGEN

Fallstudien:

- Turnaround Hydraulikunternehmen
- Verlagerung einer Filterproduktion
- Sonderfahrzeughersteller: Neuorganisation des strategischen und operativen Einkaufs

Autor mit Beitrag zu «Resiliente, digitale Supply Chains» in «Von Interim Manager lernen – Automotive», 2021 erschienen, Verlag Diplomatic Council.

BRANCHEN – FOKUS

- **Automotiv**
- **Maschinen- und Anlagenbau**
- **Hydraulik-/ Pneumatik**
- **(Zeitungs-)Druckindustrie**
- **Messinstrumente-Industrie**
- **Luftfilterindustrie**

BEISPIEL EINER FALLSTUDIE

PLANUNG UND OPTIMIERUNG PRODUKTION

DIE VORGABE:

Behebung von zu späten Auslieferungen der Aufträge (50 %), der zu hohen Fluktuation, der häufigen Produktionsstillstände mit zusätzlicher Rüstzeit und Koordinationsaufwand. Verbesserung der intransparenten und aufwendigen Kommunikation zwischen Produktion, Planung, Verkauf und Kunden.

DIE LÖSUNG:

Neuer Planungsprozess, gestartet mit SCRUM-Sitzungen mit Teilnehmern aus Produktion, Planung, Einkauf und Vertriebsinnendienst. Aufträge wurden in neuer Reihenfolge mit minimaler Veränderung der Maschineneinstellungen geplant. Auch neu: Einführung eines Overall Equipment Efficiency (OEE)-System mit Bildschirmen.

DAS ERGEBNIS:

Optimierte Produktionszeit. 30 % Produktivitätssteigerung. On Time Delivery (OTD) verbessert. Zuverlässigere Lieferungen, kaum Reklamationen.

SPECIAL

FÜR
MANAGER
MAGAZIN
LESER



Kostenfreies Kurzsparring (90 Minuten) per Videokonferenz zu einem Thema aus der Produktion oder dem Supply-Chain-Management.

JANE ENNY VAN
LAMBALGEN

SCHWEIZ
jevanlambalgen@planet.nl
Mobil +41 764 207 882



SEDCARD